

# 학생지원처 학생지원팀 부서별 발전방향

2016. 08

 **신한대학교** | 학생지원처 / 학생지원팀

## 목 차

---

- I. 부서 발전방향 계획
- II. 평가지표 개선을 위한 프레임
- III. 학생 관리 체계적 계획 방안

# I. 부서 발전 방향 계획

---

# 배경 및 발전방향

## 2016학년도 신한대학교 학생 현황 및 배경



- 수도권 대학과의 **경쟁**
- 학생지원 **방향 설정**
- 제1·2캠퍼스 학생지원 **차별화** 검토

## 발전 방향

장학금	기관평가 인증 구조개혁 평가	<ul style="list-style-type: none"><li>필수평가 항목</li><li>단기간 교비 증액 어려움</li><li>확충안 설계 필요</li></ul>
복지시설	기관평가 인증	<ul style="list-style-type: none"><li>일반평가(정량 평가) 항목</li><li>교비 지원 한계</li><li>기존 시설 발전 방향 설계</li></ul>
학생활동 지원	기관평가 인증	<ul style="list-style-type: none"><li>일반 평가(정성 평가) 항목</li><li>단계적 예산 지원 확대 필요</li></ul>
행사	-	<ul style="list-style-type: none"><li>단계적 예산 지원 확대 필요</li></ul>

# 배경 및 발전방향



## 신한대학교 학생들 요구사항

- 각 대학들의 학생 복지 예산 최우선 배정
- 교육환경을 제외한 복지시설 200개 이상 개선 요구
- 타 대학의 복지와 비교 요구



## 발전방향

- 타 대학의 학생복지 현황과 비교가 필요한 시점
- 신한대학교 교비 예산 배정 점진적 확대 필요
- 학생들의 불만요소 해소를 위한 발전방향 수립 필요

# I. 부서 발전 방향 계획

---

1

학생복지 · 휴게공간

2

통학버스 · 일반버스

3

학생식당

4

기숙사

5

대관신청 · 공사일정 협의

# 1. 학생복지 · 휴게공간

타 대학사례 : K대학교

## 원스톱 시스템



# 타 대학사례 : K대학교 · S대학교



학생생활지원 ZONE 안내도



바로처리실

남 · 여학생 휴게실



여학생 휴게실



학생 편의 우선 및 업무의 효율성 향상  
**휴게공간제공**으로 학생 복지 향상

# I . 학생복지 향상 방안

---

1

학생복지 · 휴게공간

2

통학버스 · 일반버스

3

학생식당

4

기숙사

5

대관신청 · 공사일정 협의

# 캠퍼스간 버스

## 제1캠퍼스 [호림관 앞]

연번	제1캠퍼스 출발	제2캠퍼스 도착
증차	09:00	09:50
1	09:10	10:00
2	11:10	12:00
3	14:10	15:00
4	16:10	17:00

## 제2캠퍼스 [교내 정류장]

연번	제2캠퍼스 출발	제1캠퍼스 도착
5	10:10	11:00
6	13:10	14:00
7	15:10	16:00
8	17:10	18:00
증차	17:00	17:50

## 외부 임대버스 운영 계획

- 운행노선 및 거리 : 제1캠퍼스(의정부) ↔ 제2캠퍼스(동두천) / 전체 62km
- 운행기간 : 1개월(20일) × 8개월(1·2학기) = 총 160일
- 소요예산(임대버스 1대 1일 2회 운행) : 약 31,680,000원 (2016년 7월 기준)

학생들의 캠퍼스간 등·하교 버스 **증편** 요구 사항  
**소요예산** 산정 및 검토 필요

# 지행역 운행 버스

## 제2캠퍼스 18시 이후 지행역 운행 버스 증편

현재 운행 시간	
1	18:10
2	19:00
3	19:30
4	20:00

변경 운행 시간		
1	18:10	기존 유지
	18:30	
2	19:00	
3	19:30	
4	20:00	

학생의 증편 요구 사항  
오후 6시 ~ 오후 7시 사이 운행 증편

# 구리 · 남양주 통학버스 요구사항

## 신한대학교 지역별 학생분포 현황

구분	고양 · 일산	구리 · 남양주 소계	구리	남양주	인천	파주	포천
제1캠퍼스	222	194	45	149	111	43	74
제2캠퍼스	64	63	14	49	37	16	31



예산분석 및 **Simulation** 준비 필요  
 다산신도시(20만명) · 별내 지역 인구증가에 따라  
**구리 · 남양주** 통학버스 운행안 마련

# 구리 · 남양주 통학버스 요구사항

## 구리 · 남양주 운행 외부버스 운영 검토

### 운행방법 배차간격 및 외부버스

- (배차간격) 등 · 하교(오전, 오후) 1일 2회 운행 시
- (외부버스) 통행료+주차료+유류비+인건비+부가세 포함

운행  
방법

### 운행형태 운행노선 및 운행거리

- (운행노선) 도농역 → 구리 → 별내 → 제1캠퍼스 → 제2캠퍼스
- (운행거리) 편도 52km, 1시간 25분 소요

운행  
형태

### 소요예산 통학버스 외부운영

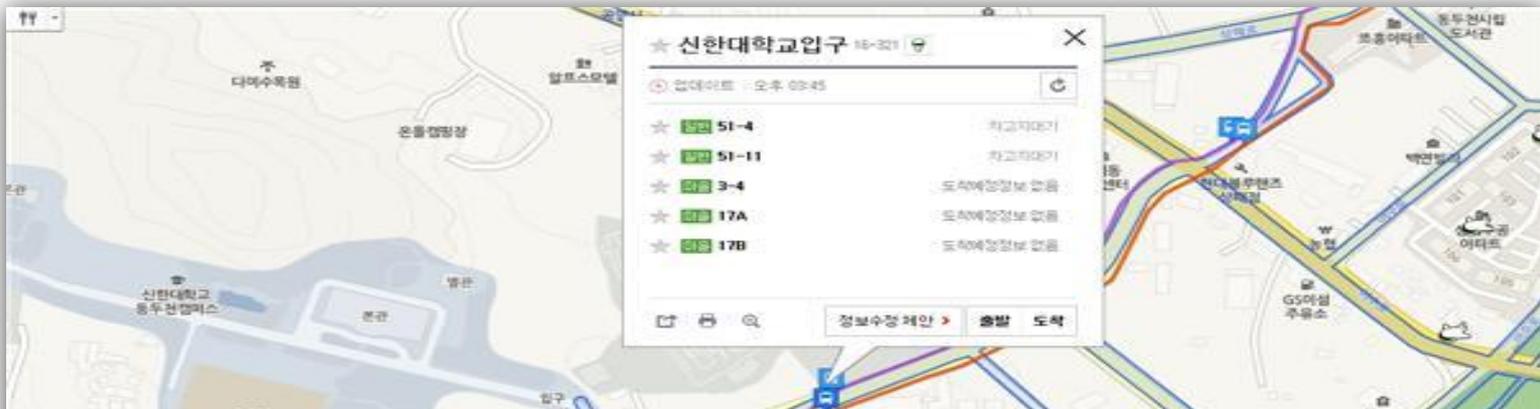
- (수입) 2,000원(편도) × 160일 × 1일 승차인원(60명) = 19,200,000원
- (지출) 외부버스 임대료 = 49,280,000원
- (소요예산 = 지출 - 수입) = 30,080,000원 소요

소요  
예산

# 일반(마을)버스 제2캠퍼스 경유

- 2015년 5월 8일 명진여객 37번 버스 운행 종료
- 사유 : 적자가중으로 인한 경영 부실화 심화
- 현재 운행 중 버스 : 17번(마을) / 3-4번(마을)

## 신한대학교 앞 버스 정류장 위치



- 제2캠퍼스 본관 ~ 신한대학교 입구 정류장 거리 : 약 500m, 도보 8분 소요

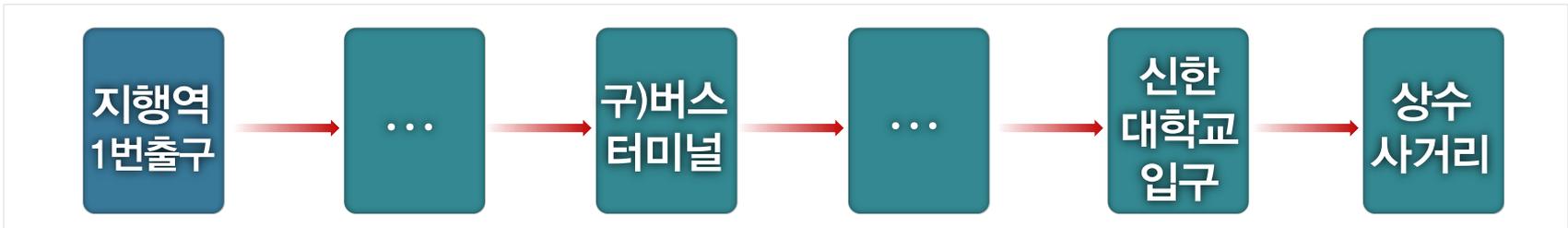
# 일반(마을)버스 제2캠퍼스 경유

## 17번 마을버스

- 전체 노선 및 운행 : 지행역 ↔ 상수사거리 / 1일 5회 운행

신한대입구 출발시간 (지행역 방향)	09:48	12:05	14:50	17:10	19:35
지행역 출발시간 (신한대 방향)	10:10	12:30	14:50	17:10	19:35

- 신한대학교 입구에서 지행역까지 12개 정류장 소요



캠퍼스 내 **경유** 할 수 있도록 버스운송회사와 동두천시 **협약**  
홈페이지 노선 및 시간 **공지**

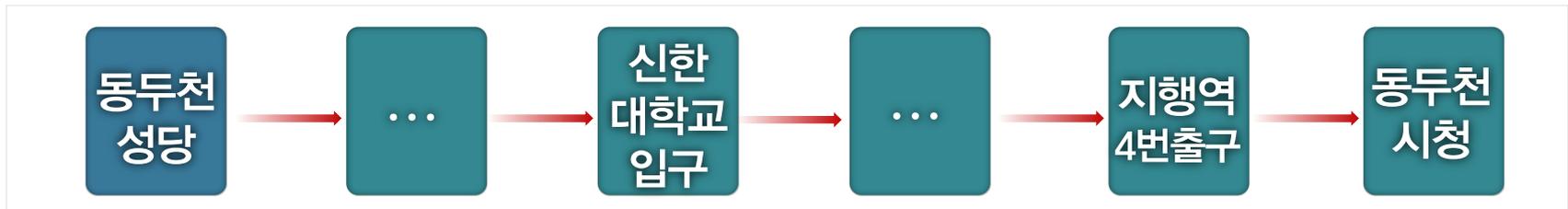
# 일반(마을)버스 제2캠퍼스 경유

## 3-4번 마을버스

- 전체 노선 및 운행 : 동두천 성당 ↔ 동두천 시청 / 1일 4회 운행

신한대입구 출발시간 (지행역 방향)	09:50	11:25	13:55	15:25
지행역 출발시간 (신한대 방향)	09:05	10:35	12:05	14:35

- 신한대학교 입구에서 지행역까지 12개 정류장 소요



캠퍼스 내 **경유** 할 수 있도록 버스운송회사와 동두천시 **협약**  
홈페이지 노선 및 시간 **공지**

# I . 학생복지 향상 방안

---

1 학생복지 · 휴게공간

2 통학버스 · 일반버스

3 학생식당

4 기숙사

5 대관신청 · 공사일정 협의

### 3. 학생식당

## 식당 운영 타 대학 사례

- 일반적인 경우
- 임대 수익 발생

장점

단점

- 제2캠퍼스 학생 수 부족으로 인하여 적용 어려움

수도권  
S대학교  
(두레미담 · 농협유통)  
타 대학 사례



# 3. 학생식당

## 식당 운영 타 대학 사례

• 단가 낮음

장점

단점

- 수익사업형태 운영
- 임대사업 전환 어려움
- 직원 채용

서울권  
K대학교  
(생활협동조합)

타 대학 사례



제2캠퍼스 적용 시 교비 지원 불가피

### 3. 학생식당

## 식당 운영 타 대학 사례

- 단가 낮음
- 18시~21시 학생 개방
- 학과행사장소 활용
- 사용자가 청소 및 정리

장점

단점

- 임대료 수익 없음

경인권  
K대학교  
(모심원 · 함지마루)  
타 대학 사례



신한대학교 제2캠퍼스 **적용 고려** 사례

# I . 학생복지 향상 방안

---

1 학생복지 · 휴게공간

2 통학 버스 · 일반 버스

3 학생식당

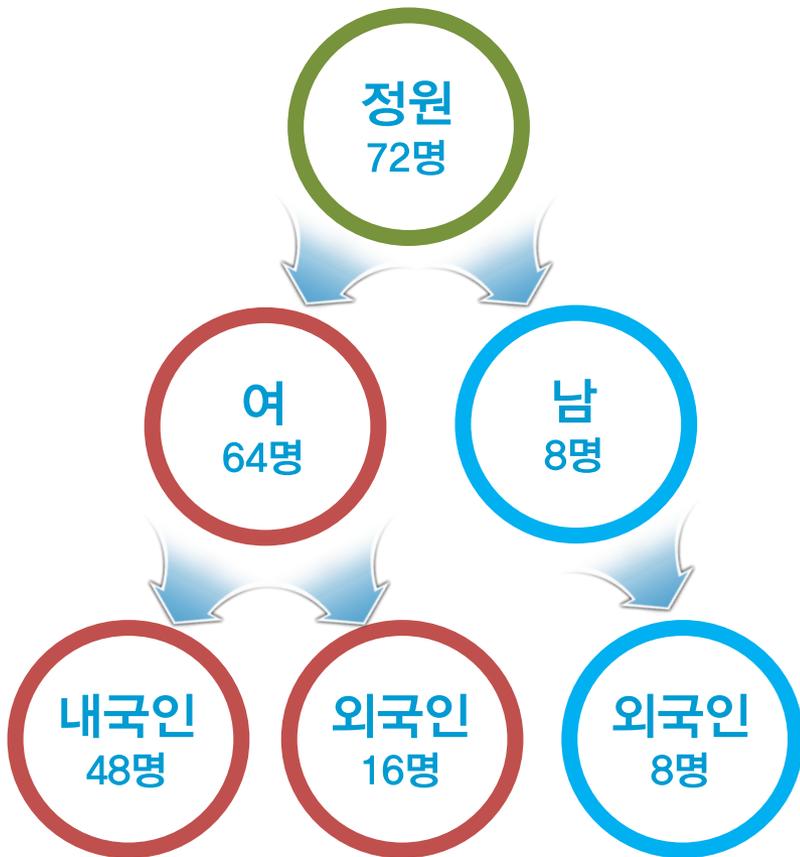
4 기숙사

5 대관신청 · 공사일정 협의

# 4. 기숙사

## 현황 및 선발 기준

### 신한대학교 기숙사 현황

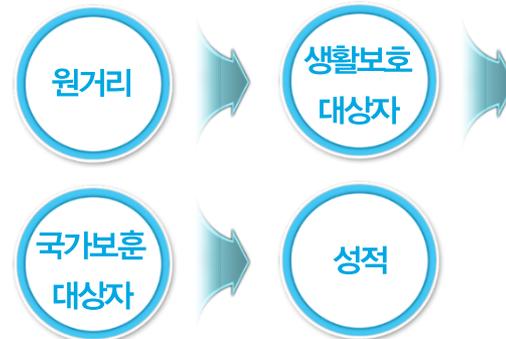


### 기숙사생 선발 기준

#### 1학기 선발 순서



#### 2학기 선발 순서



## 4. 기숙사

### 현재 기숙사 베다니집 개선 방향

#### 2017학년도 기존 기숙사 운영방안 마련

- 4인 1실 → 2인 1실 방안
- 외국인 기숙사 활용 방안
- 남·여 사용 시 시설 공간배치 변경 필요
- 2016년 2학기 관계부서 협의 필요

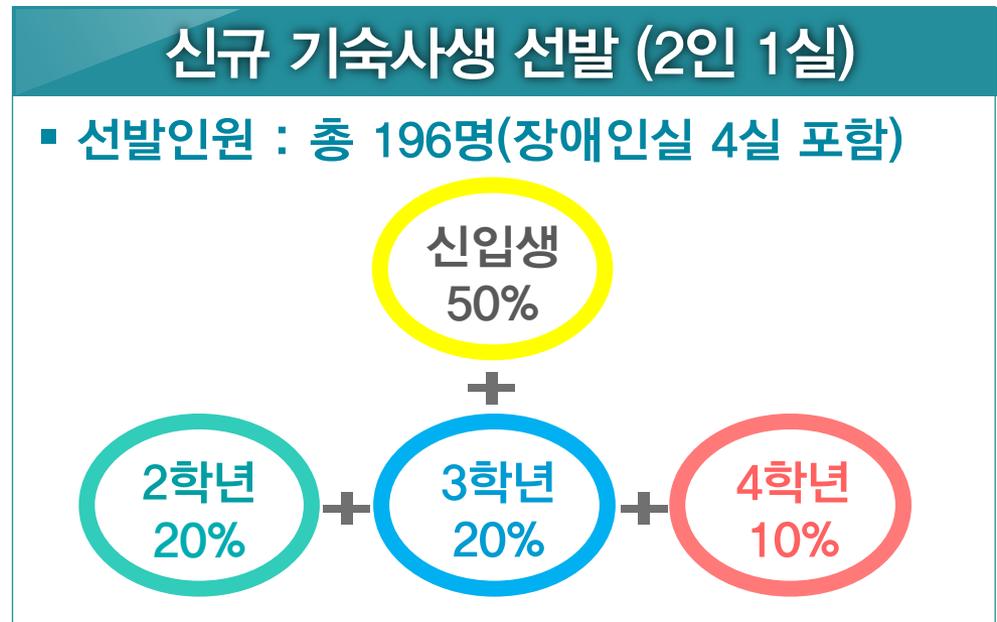
#### 베 다니 집



## 4. 기숙사

### 2017학년도 신규 행복 기숙사 선발 적용(안)

교육부 개정 예시안	
지역	성적
20점	20점
가정형편	생활지표
30점	30점



- 입소기간 : 1년 단위 선발 (사유 : 주변 원룸 1년 단위 계약)
- 6개월 선발 시 학생 주거 불안 및 대다수 타 대학 1년 단위 선발

### 2017학년도 신규 행복 기숙사 준공

# I . 학생복지 향상 방안

---

1 학생복지 · 휴게공간

2 통학 버스 · 일반 버스

3 학생식당

4 기숙사

5 대관신청 · 공사일정 협의

## 5. 대관신청 · 공사일정 협의

전략

### 학생 불만사항 증가

- 학기 중 대관 방문객 흡연 및 소음으로 인한 수업방해
- 운동장 주차로 인한 안전사고 발생 위험 및 체육활동 저해
- 공사로 인한 소음 및 안전문제 민원 제기



### 문제해결 및 발전방향

- 시설 대관 시 학생지원처 사전 협의

- 대학교행사 사전점검 및 준비사항 확인

- 주중 운동장 주차금지
- 특별한 행사 사전 공지

- 그린로즈, 관리운영처는 학생지원처와 사전 협조

## II. 평가지표 개선을 위한 프레임

---

## II. 평가지표 개선을 위한 프레임

### 대학기관평가인증

#### 필수 평가 준거

- 장학금 비율 (정량평가)
- 12-다-1. 장학금 수혜 현황

#### 일반 평가 준거

- 4.1.2. 학생 복지 시설
- 기숙사 현황 (정량평가)

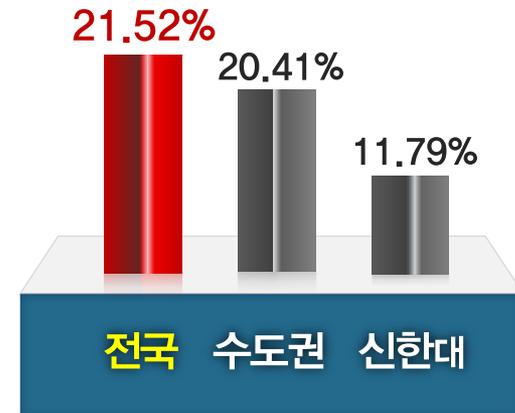
#### 일반 평가 준거

- 학생활동 지원 및 안전관리 (정성평가)

### 대학구조개혁 평가

#### 장학금 지원

- 장학금 지급률
- 장학금 순위 평가 (정량평가)



## II. 평가지표 개선을 위한 프레임

---

1

장학금 지급률

2

장학금 지급률 확대 방안

3

학생 복지시설

4

학생 활동지원 및 안전관리

# 1. 장학금 지급률

## 대학기관평가 인증 평가내용 및 인증기준

산출식

$$\text{장학금 비율(\%)} = \frac{\text{장학금(원)}}{\text{등록금(원)}} \times 100$$

기준값  
10%

연도	학부 장학금 (단위 : 천원)	학부 등록금 (단위 : 천원)	장학금 비율 (%)
2013년	-	-	-
2014년	5,779,453	49,281,788	11.73
2015년	5,440,521	44,504,474	12.22
평균			11.96

# 1. 장학금 지급률

## 대학구조개혁 평가 내용 및 인증기준

산출식

$$\text{장학금 비율(\%)} = \frac{\text{교내} \cdot \text{외장학금(천원)}}{\text{등록금 수입 총액(천원)}} \times 100$$

평가방식  
지급률  
순위

결산연도	장학금						등록금 수입 총액(학부)	장학금 지급률 (%)
	교외				교내	총계		
	소계	국가	지방 자치단체	사설 및 기타	소계			
2013년	-	-	-	-	-	-	-	-
2014년	12,447,834	12,353,867	3,397	90,570	5,688,883	30,584,551	49,281,788	11.54
2015년	12,370,384	12,274,213	5,626	90,545	5,349,976	30,090,744	44,504,474	12.02
3년 평균 장학금 지급률(%)								11.78

## II. 평가지표 개선을 위한 프레임

---

1

장학금 지급률

2

장학금 지급률 확대 방안

3

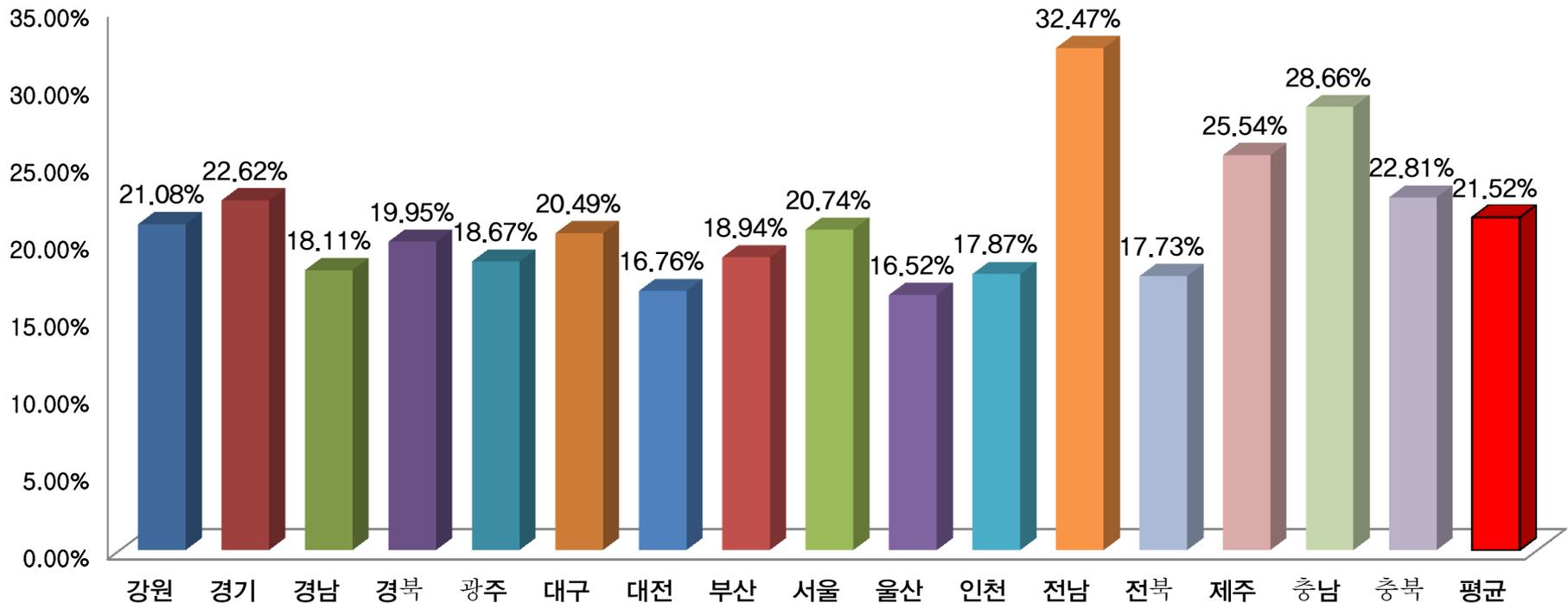
학생 복지시설

4

학생 활동지원 및 안전관리

## 2. 장학금 지급률 확대 방안

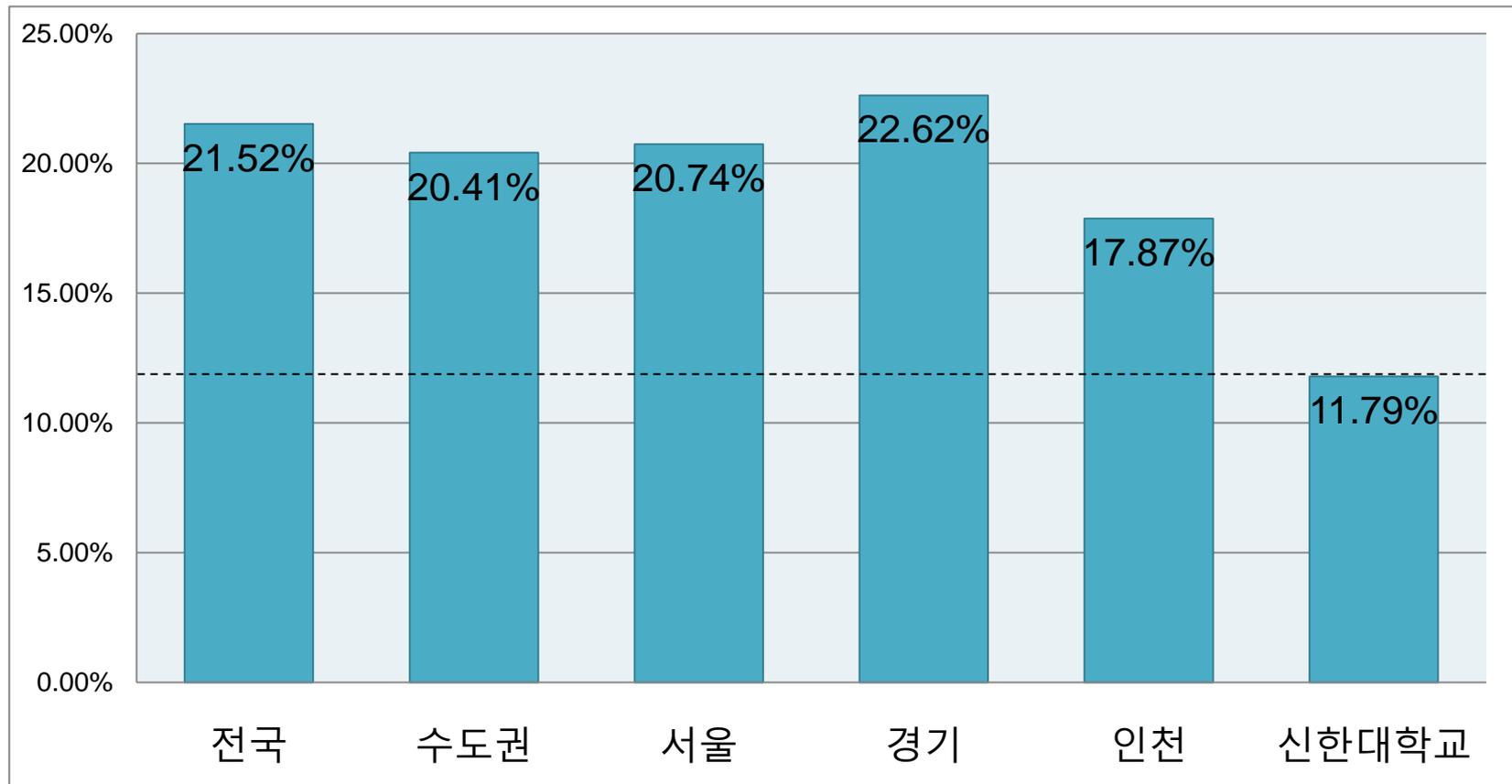
### 전국 4년제 대학교 지역별 장학금 평균 지급률 (2014년도 기준)



2015년 전국 4년제 대학교 장학금 현황 입력 중  
구조개혁평가에 따른 전국대학교 장학금 지급률 인상 예상

## 2. 장학금 지급률 확대 방안

### 수도권 4년제 대학교 장학금 평균 지급률 (2014년도 기준)



## 2. 장학금 지급률 확대 방안

### 향후 연간 장학예산 편성 안

내용		연도		2016년	2017년	2018년	2019년	비고
		2016년	2017년					
등록금 수입		450억 기준						연 등록금 수입 450억 기준 (연 4.5억 증액)
장학 금액	등록금 예산	54억	58.5억	63억	67.5억			
	내·외부 사설	1억	1.2억	1.5억	2억			
	합계	55억	60억	65억	70억			
장학금 지급률 (등록금 예산)		12%	13%	14%	15%			
장학금 지급률 (내·외부 사설 포함)		12.22%	13.27%	14.33%	15.44%			

## 2. 장학금 지급률 확대 방안

### 내·외부 장학금 활성화

#### 학과장학 단일화

- 1 학과 자체운영 장학금 본교 장학관리로 단일화 추진
- 2 학과 특성에 따른 장학금 기준 편성 및 추천제 도입



#### 발전기금 장학확보

- 1 발전기금 예산에서 장학금지원 예산 상향편성
- 2 학과별 관련 기업연계 장학금 유치
- 3 동문회 장학금 증액 유치

#### 외부사설 장학기관조사

- 1 외부 장학재단 장학생 선발시 학생공지 게시 지원독려
- 2 외부 장학기관 선발기준 학과별 안내 시행



## II. 평가지표 개선을 위한 프레임

---

1

장학금 지급률

2

장학금 지급률 확대 방안

3

학생 복지시설

4

학생 활동지원 및 안전관리

### 3. 학생 복지시설 : 기숙사 수용률

#### 대학기관평가 인증 평가내용 및 인증기준

<b>기본 산출식</b>	<b>기준 값</b>
수용 가능 인원(명)	
= $\frac{\text{수용 가능 인원(명)}}{\text{(학부 정원 내·외 + 주간대학원) 재학생 수(명)}} \times 100(\%)$	11%
<b>2016년 현재 신한대학교 기숙사 수용률</b>	<b>기준 값</b>
72명	
= $\frac{72 \text{명}}{3,149 \text{명}} \times 100(\%)$	2.3%
<b>2017년 신규 행복 기숙사 포함 수용률</b>	<b>기준 값</b>
268명	
= $\frac{268 \text{명}}{4,606 \text{명}} \times 100(\%)$	5.9%

개선프레임

**기준 값 11% (660명) 충족 시 392명 증원 필요**

## II. 평가지표 개선을 위한 프레임

---

1

장학금 지급률

2

장학금 지급률 확대 방안

3

학생 복지시설

4

학생 활동지원 및 안전관리

## 4. 학생 활동지원 및 안전관리 (정성평가)

### 대학기관평가 인증 평가내용 및 인증기준

- 학생활동 지원체제 및 지원실적 : 현지확인자료는 예산 집행 최근 3년 자료
- 학생활동지원비 산정은 학생지원처 예산 중 장학금, 출장비, 교육비 제외

연도	학생활동지원비 (원)	교비 (원)	비율 (%)
2014년	377,065,974	50,499,832,125	0.7
2015년	426,446,590	48,412,551,995	0.8
2016년	415,486,000	48,409,992,000	0.8

개선프레임

수도권 대학 학생활동 지원비 파악 필요  
학생 활동 지원 **예산 교비 증액** 필요

## 4. 학생 활동지원 및 안전관리 (정성평가)

### 대학기관평가 인증 평가내용 및 인증기준

- 대학의 학교행사 안전관리 노력 및 이행 실적 : 대학생 집단연수 운영 최근 3년 자료  
- 「대학생 집단연수 운영 안전 확보 매뉴얼 준수 실적」

#### 신한대학교 대학생 집단연수 운영 진행 순서



개선프레임

사전교육 및 승인신청서 **철저히** 검토

## III. 학생지도 관리 체계적 방안

---

# III. 학생지도 관리 체계적 방안

---

1

타 대학 학생자치단체 구성

2

신한대학교 학생자치단체 현황

3

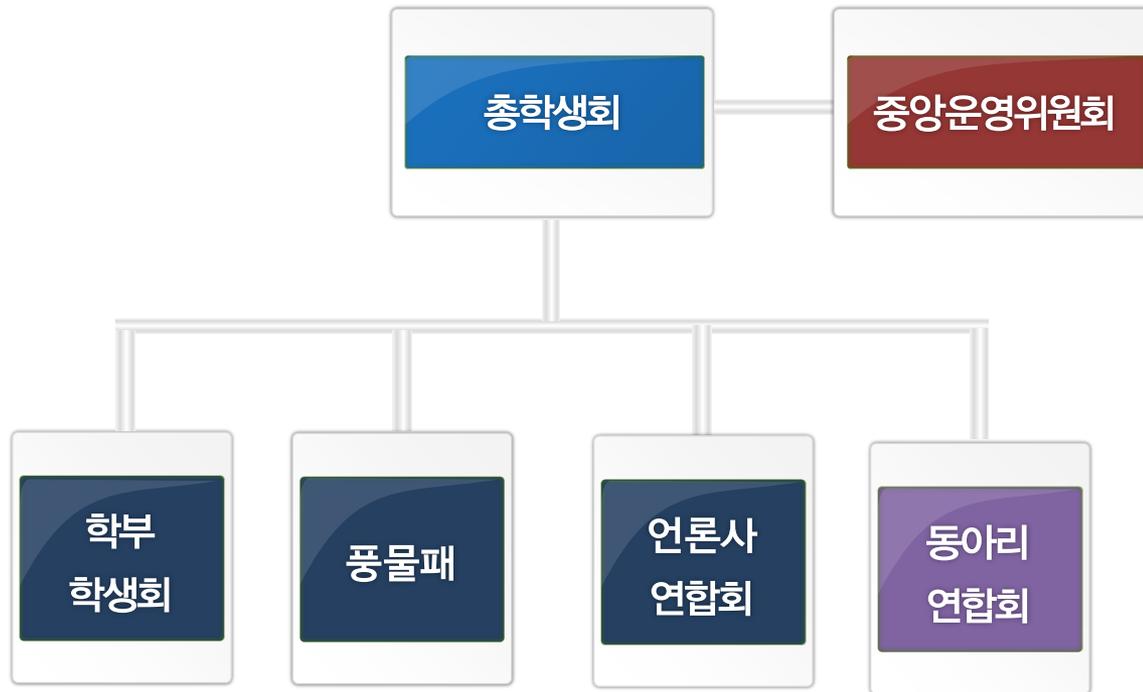
학생지도 향상 방안

4

평생지도교수제

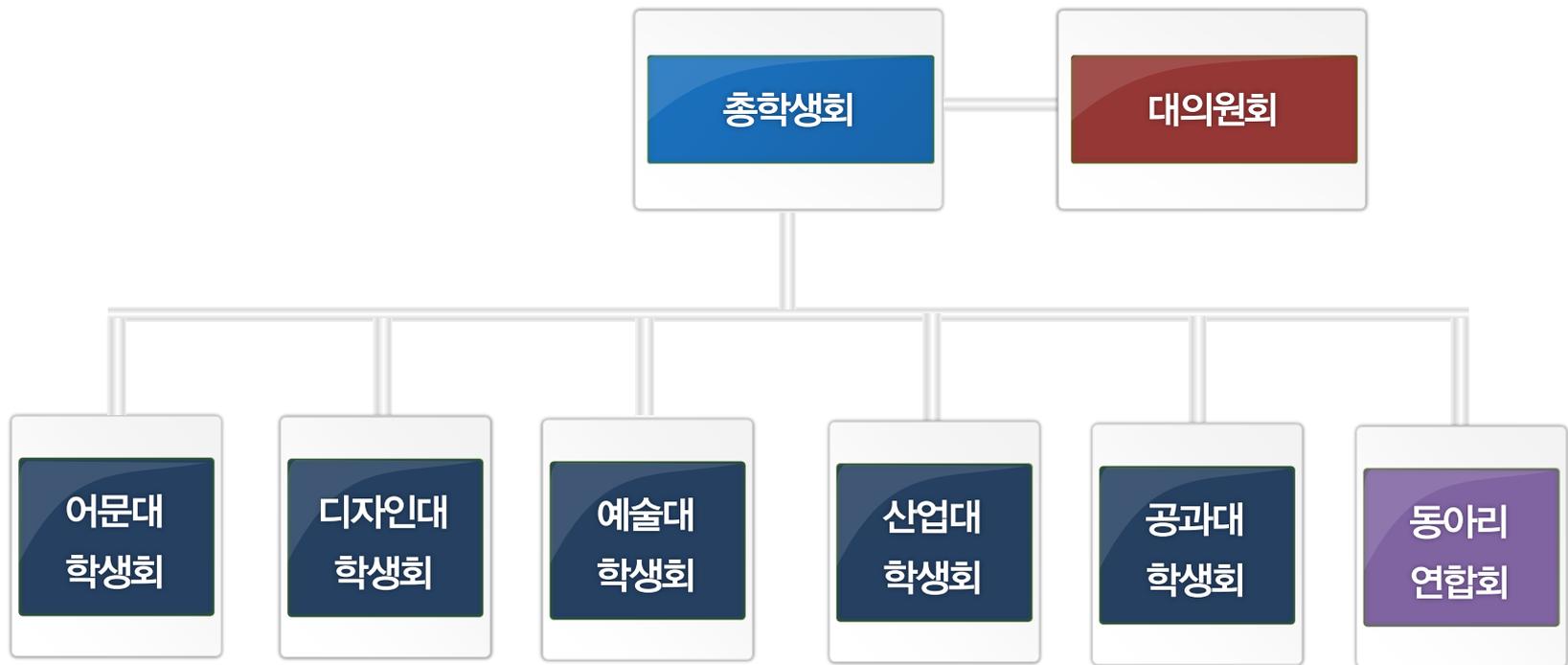
# 1. 타 대학 학생자치단체 구성

## 서울권 S대학교 학생자치단체 조직도



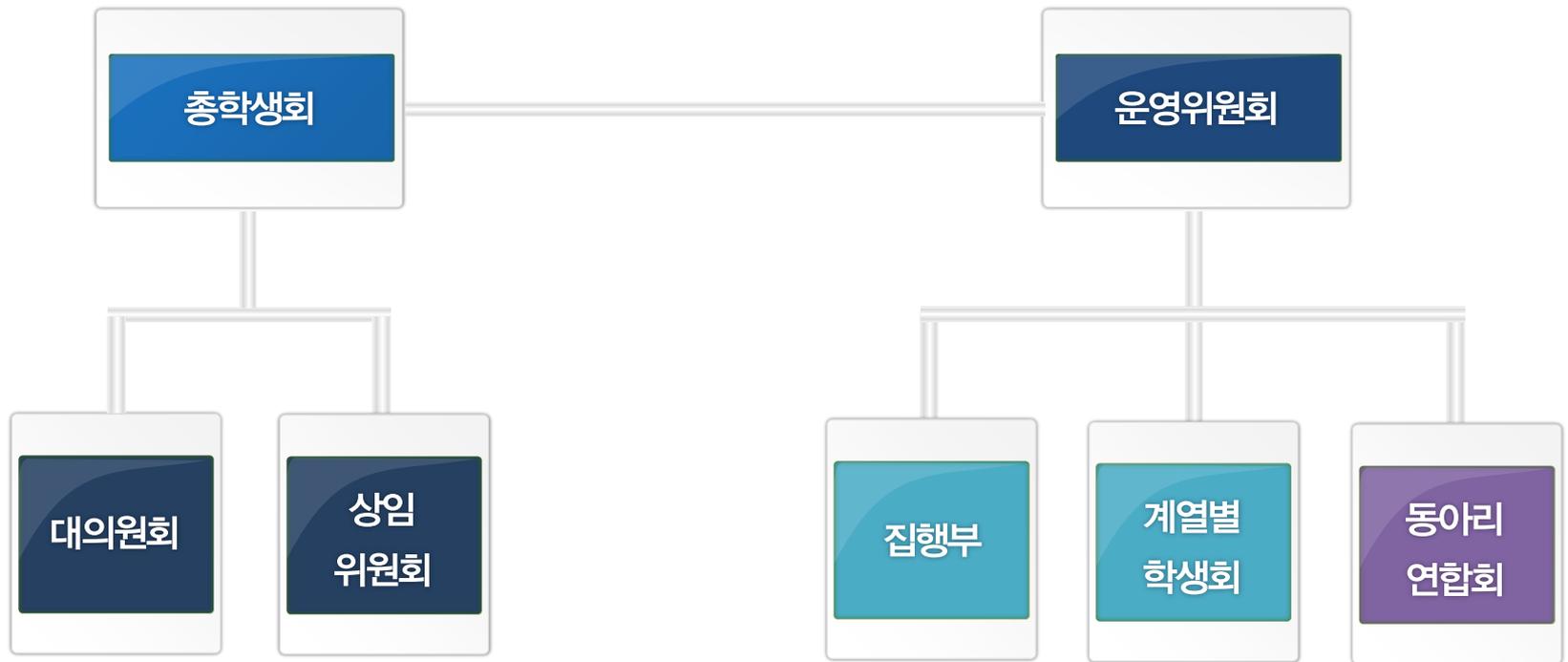
# 1. 타 대학 학생자치단체 구성

## 수도권 S대학교 학생자치단체 조직도



# 1. 타 대학 학생자치단체 구성

## 경인권 S대학교 학생자치단체 조직도



# III. 학생지도 관리 체계적 방안

---

1

타 대학 학생자치단체 구성

2

**신한대학교** 학생자치단체 현황

3

학생지도 향상 방안

4

평생지도교수제

## 2. 신한대학교 학생자치단체 현황

### 신한대학교 학생자치단체 조직도



신한대학교는 **현재 체제** 로 자치단체 운영 계획 중  
학생들은 총학생회 설치 준비 및 요구 중

## 2. 신한대학교 학생자치단체 현황

### 대의원회



회칙 · 사업계획 · 예산안 심의 및 의결

**최고 의결기구**



의장 · 부의장 · 상임대의원 · 평대의원

**학생 대표기구**



단과대학 · 학과학생회 역할 중복여부 검토

학생지도 : Workshop · 봉사활동 · 정기회의 · 상담(Skinship)

## 2. 신한대학교 학생자치단체 현황

### 학과학생회



학과 학생 활동 및 학과의 건의사항 제시

### 학과 최고 학생기구



학회장 · 부학회장 · 학과대표

### 학과 학생 대표기구



단과대학 체제 전환 시 학과학생회 역할 재조정 필요  
학생지도 : Workshop · 정기회의 진행 · 상담(Skinship)

## 2. 신한대학교 학생자치단체 현황

### 동아리

정식 동아리		
아람사진연구회	S.B.B.C	범
소리패	C.C.C	예향인
밀알	밀당	My Buddy
치달	나들이	악당
흥		
13개 동아리		

임시 동아리		
한울테니스	로터렉트	
2개 동아리		

신규 동아리		
덕	포옹	셔틀콕
국가대표	티클라우드	배달
6개 동아리		

2016년 총 **21**개 동아리 활동 중

## 2. 신한대학교 학생자치단체 현황

### 동아리 선정 절차 개선

#### 일정

3~4월

• 동아리원 모집 및 동아리 신청

5월

• 학생지도위원회 동아리 선정

5~12월

• 동아리 연간 활동(축제 포함)

1월

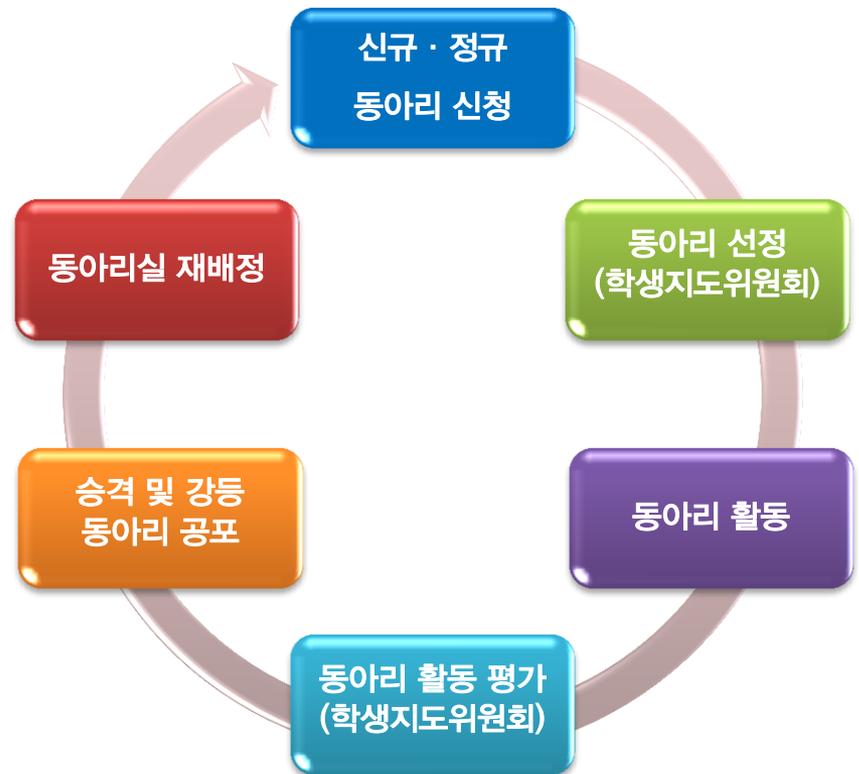
• 동아리 연간 활동평가  
(2016년 1월 최초 평가)

2월

• 승격 및 강등 · 존치 동아리 공포

3월

• 동아리실 재배정



## 2. 신한대학교 학생자치단체 현황

### 동아리 활동방향 및 기대효과



## 2. 신한대학교 학생자치단체 현황

### 신문방송센터 · 학보사



학교 및 학생활동의 알리미 역할

### 학내 언론 부속기구



신문사 · 기자 · 방송국 · 국원

### 학생 언론 대표기구



수습기자 장학금 확대 검토 및 방송시설 개선

학생지도 : Workshop · 정기회의 진행 · 상담(Skinship)

# III. 학생지도 관리 체계적 방안

---

1

타 대학 학생자치단체 구성

2

신한대학교 학생자치단체 현황

3

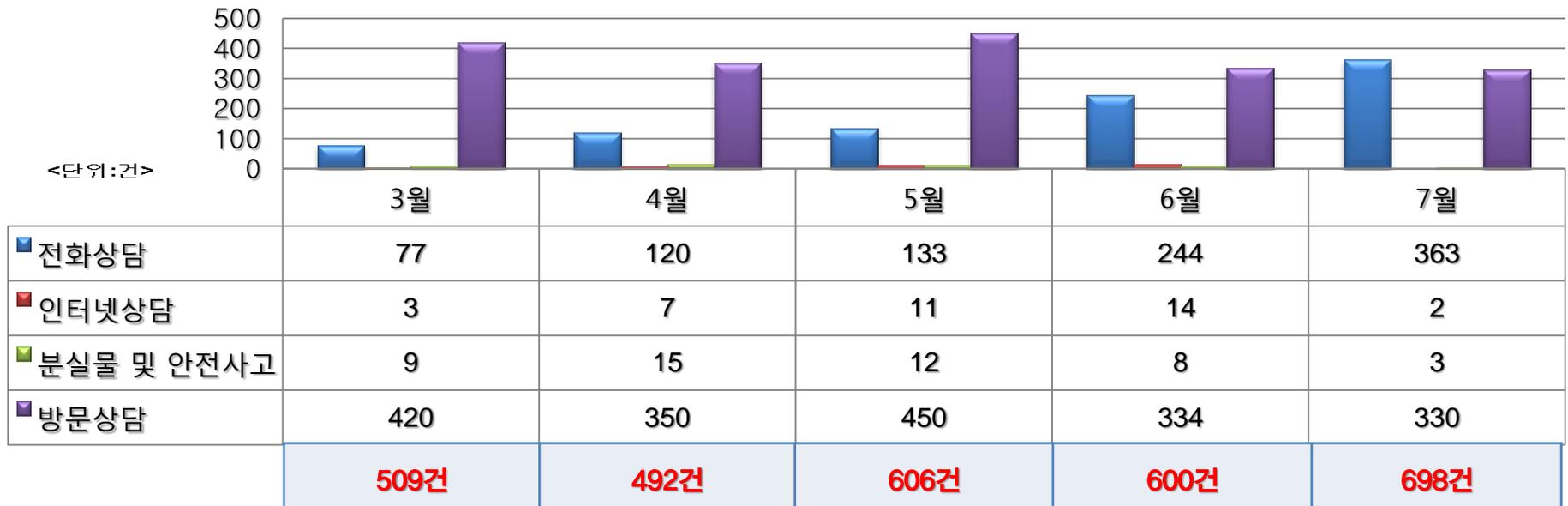
학생지도 **향상방안**

4

평생지도교수제

### 3. 학생지도 향상방안

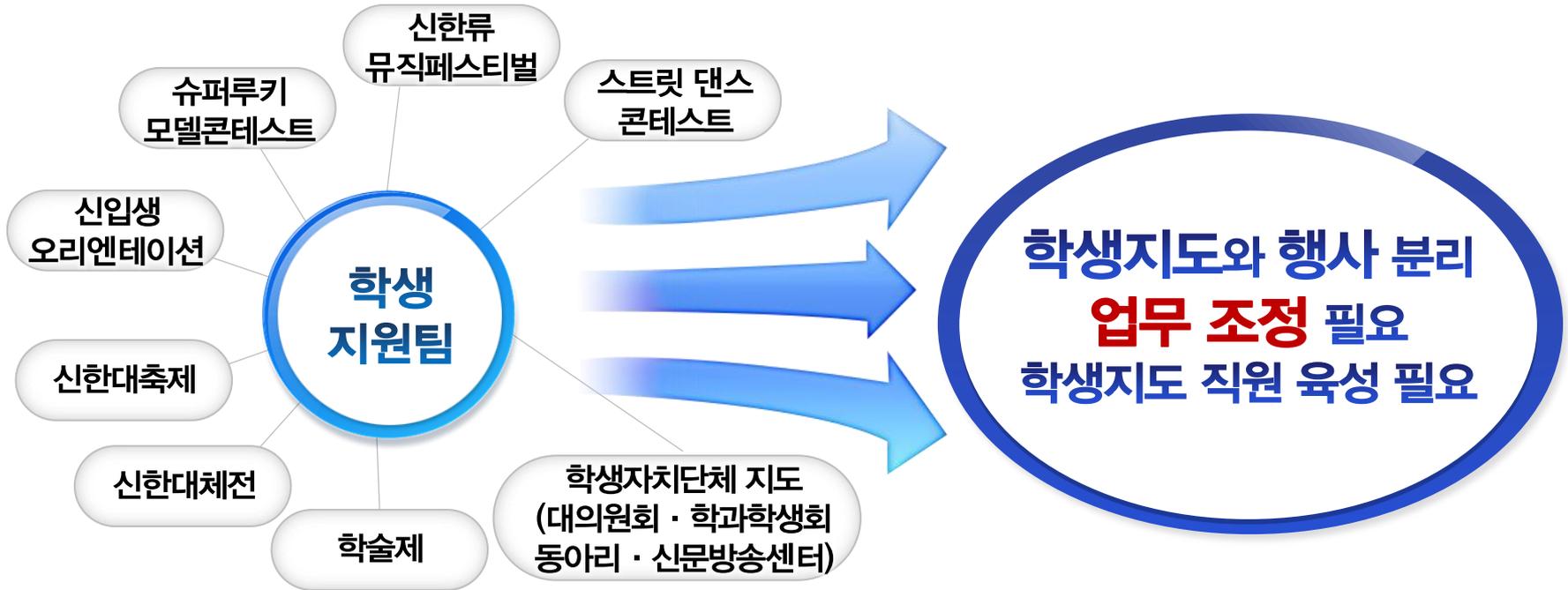
#### 기간별 학생민원 접수 및 처리 현황 (2016년 기준)



- 2016년 3월 ~ 7월까지 총 2,905건 상담 (월 평균 20일 · 5개월 간 상담)
- 1일 평균 약 30건 상담 (상담시간 1건당 최대 30분 소요)
- 학생 상담의 어려움 발생

### 3. 학생지도 향상방안

#### 학생지도의 어려움



#### 학생 지도 어려움

- 대학 행사진행 · 과다한 행정업무
- 4년제 대학 학생수준 향상 및 요구사항 증대
- 학생지도 담당 직원 수(1캠 1명 · 2캠 1명) 총 2명으로만 지도

# III. 학생지도 관리 체계적 방안

---

1

타 대학 학생자치단체 구성

2

신한대학교 학생자치단체 현황

3

학생지도 향상 방안

4

평생지도교수제

## 4. 평생지도교수제

### 기본방향

- SNS를 통한 공간적 · 시간적 제한 극복
- 팀 활동을 통한 학생지도의 핵심 내용인 학습 · 진로 · 취업 등의 내용 해결
- 재학생과 졸업생에게 지속적인 친밀감과 소속감 고취



### 평생지도교수제 현재 문제점

#### 1 SNS를 통한 상담지도

- 개방된 공간에서의 지도교수와 상담 어려움
- 온라인을 활용한 상담은 비공개 원칙 지키기 어려움

#### 2 학사경고자 및 위험군 학생 지도

- 학사경고자 및 위험군 학생 지도의 중요성 강조
- 학기 성적 공개 후에야 파악할 수 있음에 따라 이전에 상담관리 어려움

#### 3 팀 구성 방법

- 학생의견 반영 없는 일방적인 학과별 지도교수 별 1/n의 팀 구성 방법

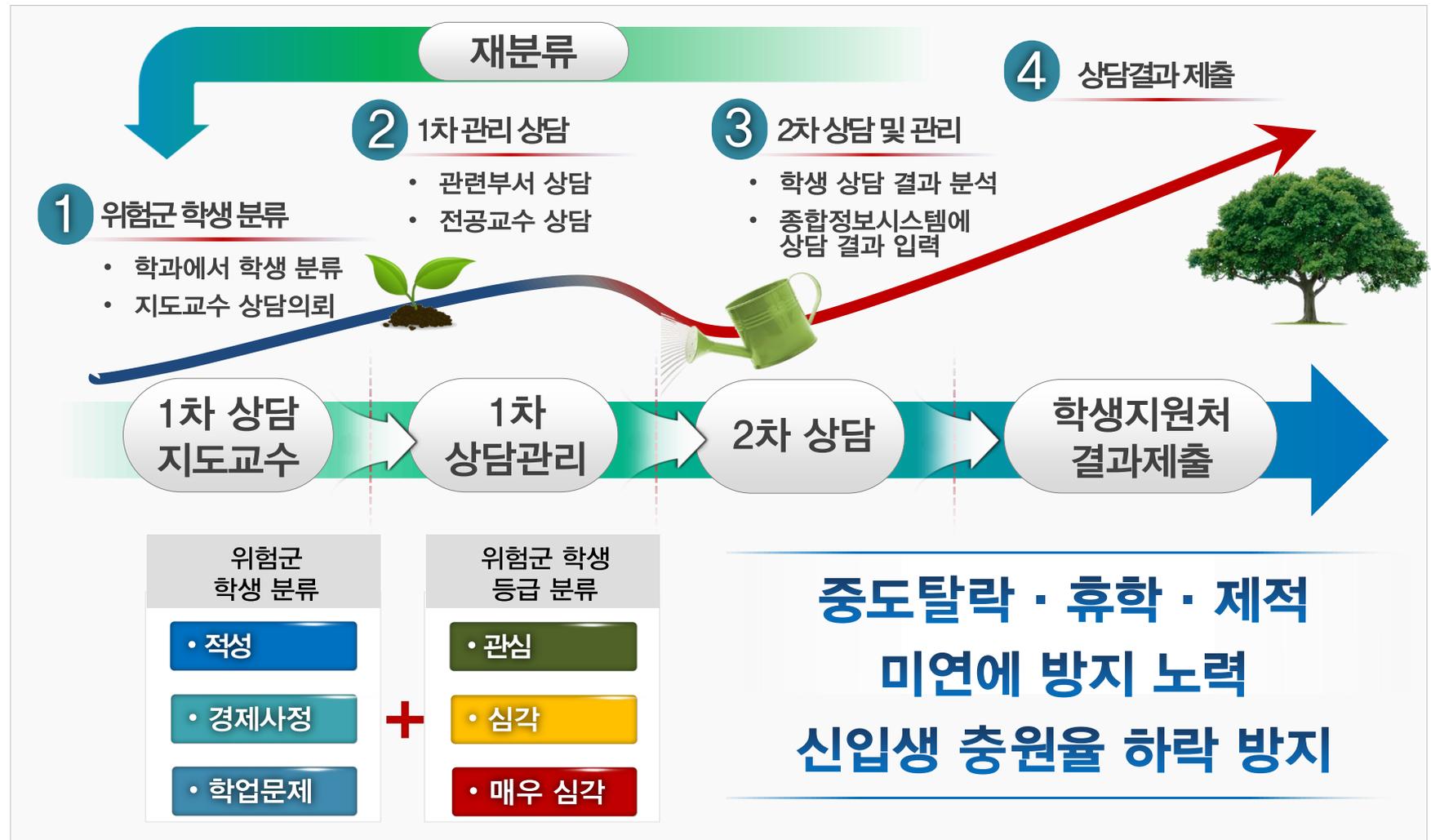
# 4. 평생지도교수제

## 평생지도교수제 개선방향

<p><b>SNS 활용</b></p>	<p><b>재학생 · 졸업생 · 지도교수 역할 구분</b></p> <table border="1"> <tr> <td>재학생</td> <td>+</td> <td>졸업생</td> </tr> <tr> <td>학교행사 공지사항</td> <td></td> <td>산업체소식 취업정보</td> </tr> </table> <p>• SNS상에서 상담은 지양</p>	재학생	+	졸업생	학교행사 공지사항		산업체소식 취업정보	
재학생	+	졸업생						
학교행사 공지사항		산업체소식 취업정보						
<p><b>학사경고자 및 위험군 학생 지도</b></p>	<p><b>상담을 통한 중도탈락 · 휴학 · 제적 방지</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 일반 학생지도 : 면담 후 종합정보시스템에 입력</li> <li>• 학사경고자 및 위험군 : 명단을 작성 · 제출 · 상담의뢰</li> </ul>	 <p>입력관리    학생면담</p>						
<p><b>팀 구성 방법</b></p>	<p><b>지도교수 지정 신청</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 학생 의사를 반영하여 효율적인 상담관리</li> <li>• 지도교수와 높은 유대감 고취</li> </ul>							

# 4. 평생지도교수제

## 학사경고자 및 위험군 학생 관리 방법



# 4. 평생지도교수제

## 학사경고자 및 위험군 학생 관리 방법

### 예시



**중도탈락 · 휴학 · 제적  
미연에 방지 노력  
신입생 충원을 하락 방지**

# Question & Answer

---

**새로운 가치를 창출하는 신한대학교**

**Start New-Versity Shinhan University**

**감사합니다.**